

## ועדת השלושה

פרוטוקול ישיבה מיום 12.1.22

נוכחים: אריה זקן - מנכ"ל/מזכיר  
אריה זקן - מזכיר  
אריה זקן - יועמ"ש

### הנדון: החלטה על התקשרות לשירותי ניהול ופיקוח

מכרז: איסוף ופינוי אשפה ופסולת מוצקה מס': פא/2022/23

עיריית בת ים (להלן: "הרשות") מעוניינת להתקשר עם קבלן לאספקת שרותי איסוף ופינוי אשפה, גזם ופסולת מוצקה (להלן: "השירותים"), ולצורך כך היא בוחנת את האפשרות לעשות שימוש במכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), שפרסמה החברה למשק וכלכלה של השלטון המקומי בע"מ (להלן: "משכ"ל"), אשר לגביו ניתן אישור שר הפנים ושנקבעו זוכים במסגרתו.

לצורך ניהול ופיקוח על ההתקשרות / התקשרויות שתיערך/נה בין הרשות לבין זכין / זכיינים במכרז, יש לרשות צורך להתקשר עם נותן שירותי ניהול ופיקוח. הוועדה סבורה כי במקרה זה מירב חיתרונות יושגו דווקא בעריכת התקשרות עם משכ"ל לקבלת שירותי ניהול ופיקוח לאור המפורט להלן:

נימוקים לבחירת משכ"ל:

1. יש פטור למכרז, חסכון עלויות, וקיצור משמעותי של לוחות הזמנים.
2. מאחר ונבחר המכרז של משכ"ל הרשות מעוניינת שהחברה שכתבה ופרסמה את המכרז תבצע גם את הניהול והפיקוח מאחר ובעודות המכרז מכירה משכ"ל את פרטי המכרז מודעת לתנאיו, ולזכויות הרשות ולפיכך ניהולה ופיקוחה על ביצועיו יבטיחו לרשות כי זכויותיו ישמרו באופן המיטבי, היעיל והחסכוני ביותר ובפרט שמדובר בפיקוח מורכב על עבודות בהיקף כספי גדול.
3. הרשות לא מעוניינת לקחת שירותי ניהול ופיקוח מתברות אחרות שעיסוקן הינו כתיבה ופרסום מכרזים בתחום זה, מאחר וקיים חשש שהפיקוח יהיה מוטא כנגד המכרז במטרה להביא לסיום התקשרות ולפרסום מכרז מטעם אותה חברה המספקת את שירותי הפיקוח.
4. למשכ"ל ידע ומיומנות רבה במתן שירותי הניהול והפיקוח הנדרשים בתחום פינוי גזם וגרוטאות, והיא נותנת שירות ברמה מקצועית גבוהה - לעיריית בת ים ניסיון חיובי בהתקשרויות קודמות באמצעות משכ"ל.
5. שיעור התמורה בגין שירותי הניהול והפיקוח אותה גובה משכ"ל הינו סביר לאור שיקולי חסכון ויעילות מה גם שגובה העמלה אושר ע"י משרד הפנים.
6. אף אם שיעור התמורה שגובה משכ"ל הינו בשיעור דומה או אף מדובר בשיעור מעט גבוה מגופים אחרים אין מדובר בהבדל משמעותי, ויש לקחת בחשבון שעמלה זו כוללת הן את הליכי פרסום המכרז עד לקבלת תוצאות לנוהל וקביעת זוכה והן את שירותי הניהול, הפיקוח, והבקרה, בניגוד להצעות של של חברות אחרות בהן הצעת המחיר מתייחסת רק לשירותי הניהול והפיקוח. כמו כן יש ליתן משקל לניסיונה של משכ"ל וליתרונות הרבים הגלומים בהתקשרות עם משכ"ל.
7. למשכ"ל יש את הידע הנסיון והמיומנות הנדרשים לצורך עריכת מכרז פינוי גזם וגרוטאות שהוא מורכב מאוד לרבות בדיקות הצעות עמידה בתנאי סף וגיבוש המכרז בהתאם לצורכי הרשות.
8. יש לרשות ניסיון טוב מאוד בהתקשרויות עבר בהן משכ"ל שימשה כחברה מנהלת.
9. משכ"ל יטיב לדאוג לאינטרסים של הרשות במתן שירותיה, בין היתר נוכח הזיקה הקיימת בין משכ"ל לבין הרשות ולאור העובדה שמשכ"ל הינה חברה בבעלות כלל הרשויות המקומיות.
10. יש למשכ"ל ניסיון רב בניהול ובפיקוח של עבודות מורכבות בהיקף כספי גדול/בעבודות שנדרש לבצע באופן מהיר ונדרשת מיומנות מיוחדת לצורך ניהולן. לכן התקשרות עם משכ"ל במקרה כאמור תבטיח כי הרשות תקבל שירותי ניהול ופיקוח ברמה גבוהה ותוך מזעור בעיות אפשריות מול הקבלן.

**החלטה:** לאור כל האמור לעיל, הוועדה מחליטה כי בכפוף ובהתאם לתוצאות הליך בקשת הצעות המחיר, הרשות תתקשר עם משכ"ל לשירותי ניהול ופיקוח על מתן השירותים על ידי הקבלן / ספק במסגרת ההתקשרות שתיערך עם זכין/זכיינים במכרז בהתאם לתקנה 15(3) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח – 1987.

יובהר כי ככל שהוועדה תחליט שלא לקבוע זוכה כלשהו במסגרת הפניה בבקשה לקבלת הצעות מחיר, תבוטל החלטה להתקשר עם משכ"ל לקבלת שירותי ניהול ופיקוח ואו יבוטל חוזה ההתקשרות בין הרשות לבין משכ"ל, ככל שזה כבר נחתם.

בשלב ראשון מורה הרשות למשכ"ל לפרסם בקשה לקבלת הצעות מחיר מהזכיינים הרלוונטיים במכרז בהתאם למפרט הרצי"ב.

**פרסום:** הוועדה מורה כי תחלטה זו תפורסם באתר האינטרנט של הרשות במידי. החוזה ייחתם בתום 7 ימי עבודה מיום הפרסום בכפוף לאמור לעיל.

**דחיפות אחרת:**

---

(למען הסדר הטוב, מבקשת הוועדה כי משכ"ל תפרסם החלטה זו גם באתר האינטרנט שלה).  
החוזה שייחתם בין הרשות לבין משכ"ל יפורסם באתר האינטרנט של הרשות לא יאוחר מ-7 ימי עבודה מיום כריתתו.

הנהלת מועדון - מועדון עיריית  
התעסוקה המועסקים לעובדי בת  
מ.ר. 28463

יועץ משפטי

מורה החתום  
נזכר העודמה

נזכר

אפק/עיריית  
מנכ"ל/עיריית